

Plats och tid Gustaf Adolfsalen onsdagen den 20 november 2024 kl. 13.00 – 16.18  
Ajournering kl. 14.25 – 14.40, kl. 15.22 – 15.25

Närvarande Se sidan 2

Justeringens plats och tid Digital justering måndagen den 25 november 2024

Underskrifter	Sekreterare	_____	Paragrafer	157 160-167
		Malin Selldén Wahlman		

	Ordförande	_____
		Amanda Lindblad (S)

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat, justeringen har tillkännagivits genom anslag

Organ Ledningsutskottet

Sammanträdesdatum 2024-11-20

Datum för anslags uppsättande 2024-11-25 Datum för anslags nedtagande 2024-12-18

Förvaringsplats för protokollet Kommunstyrelsens förvaltning

Underskrift

\_\_\_\_\_

## Närvarolista

Beslutande  
Ledamöter

Amanda Lindblad (S), *ordförande*  
Glenn Andersson (S)  
Anders Wigelsbo (C), *vice ordförande*  
Magnus Edman (SD)  
Erik Hamrin (M), *andre vice ordförande*

Närvarande ersättare

Camilla Runerås (S) kl. 15.15 – 16.18  
Sture Johansson (C)  
Henric Eriksson (SD) kl. 13.00 – 15.30  
Tomas Bergling (M)  
Hanna Westman (SBä)

Närvarande representanter

Magnus Holm (KD)  
Mona Johansson (L)  
Ingela Kilholm Lindström (MP)

Övriga deltagare

Åsa Kling, teknisk chef, § 160 - § 163  
Anna Cedervång, controller, § 164 - § 165  
Inger Lindström, ekonomichef § 164 - § 165  
Daniel Holmvin, kommundirektör  
Malin Selldén Wahlman, sekreterare

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## Innehållsförteckning

§ 157	Godkännande av föredragningslista	2024/4	4
§ 160	Uppdrag att ta fram en skogsplan för Sala kommun	2024/1138	5
§ 161	Startbesked för byte av spillservis på Kungsgatan	2024/1135	6
§ 162	Startbesked för Konst enligt 1%-målet 2025	2024/1137	7 - 10
§ 163	Åtgärder för ekonomi i balans, Tekniska kontoret	2024/988	11 - 13
§ 164	Ekonomi- och verksamhetsstyrning 2025	2024/1070	14
§ 165	Månadsuppföljning - oktober 2024	2024/1172	15 - 16
§ 166	Anmälningsärenden	2024/1	17
§ 167	Information/övriga frågor	2024/4	18

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## KSLU § 157 Godkännande av föredragningslista

### **Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,  
att godkänna föredragningslistan i sin helhet.

### **BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar,  
att godkänna föredragningslistan i sin helhet.

## KSLU § 160 Uppdrag att ta fram en skogsplan för Sala kommun

### INLEDNING

Sala kommun certifierade sitt skogsbruk 1999 enligt FSC® (Forest Stewardship Council®) (licenskod FSC-C005824).

Kommunens skogsinnehav innefattar 4700 hektar skog varav 3700 hektar produktiv skogsmark. Det löpande arbetet med skogsbruket i kommunen sker genom ett samarbete mellan flera olika kontor, Kultur och Fritid, Tekniska kontoret och Samhällsbyggnadskontoret samt Naturbruksgymnasiet i Ösby.

Anledningarna till att en skogsplan utarbetas är flera. Under 2023 års revision av FSC-certifikatet fick kommunen en avvikelse, som med hjälp av upprättandet av en skogsstrategi anses åtgärdad, vilket ska ske senast den 22 januari 2025 för att inte mista certifikatet.

Sala kommun saknar ett tydligt dokument över hur kommunens skogar ska förvaltas för att bruka skogen långsiktigt. Dokumentet ska även ge kommunen stöd i att välja inriktning och mål och därmed vilka handlingsalternativ som ska tas. Med skogsplanen ska det bli enkelt och tydligt för kommunen att fatta beslut gällande skogen som är till nytta för den och dess medborgare ur ett ekonomiskt, ekologiskt och socialt perspektiv.

Förslag på skogsplan ska presenteras för kommunstyrelsen senast i mars 2025 för vidare antagande av kommunfullmäktige.

### Beslutsunderlag

KS 2024.5948 – Missiv

Ärendet föredras av teknisk chef Åsa Kling.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,

att uppdra till Tekniska kontoret att ta fram en skogsplan för Sala kommuns eget skogsinnehav, samt

att återrapportera förslag på skogsplan till kommunstyrelsen senast i mars 2025 för vidare antagande i kommunfullmäktige.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,

att uppdra till Tekniska kontoret att ta fram en skogsplan för Sala kommuns eget skogsinnehav, samt

att återrapportera förslag på skogsplan till kommunstyrelsen senast mars i 2025 för vidare antagande i kommunfullmäktige.

Skickas till – Tekniska kontoret

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

## KSLU § 161 Startbesked för byte av spillservis på Kungsgatan

### INLEDNING

Fastigheten på Kungsgatan har stora problem med stopp i kommunens del av spillvattenservisen. För att åtgärda dessa problem behöver rörledningar bytas ut till fastigheten.

Förslag till åtgärd är att bevilja startbesked för att använda cirka 170 000 kronor från budgetkontot 3261 *omläggning ledningar* för att åtgärda problemet vid fastigheten.

Vid ett nekat startbesked kommer kostnaden belasta driftbudgeten på VA, detta då projektet måste utföras för att upprätthålla godkänd standard på ledningsnätet samt undvika översvämningsskada på fastigheten.

### Beslutsunderlag

KS 2024.5949 – Missiv

Ärendet föredras av teknisk chef Åsa Kling.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,  
att bevilja startbesked för att byta spillvattenservis till en fastighet på Kungsgatan.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,  
att bevilja startbesked för att byta spillvattenservis till en fastighet på Kungsgatan.

*Skickas till*  
Tekniska kontoret

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

## KSLU § 162 Startbesked för Konst enligt 1%-målet 2025

### INLEDNING

I december 2022 antog kommunstyrelsen Riktlinje för offentlig konst. För 2025 finns i parkprogrammet 500 000 kronor avsatta i strategiska investeringar för konst enligt 1%-målet. Konstgruppen har tittat på lämpliga konstprojekt för 2025.

Då konstprojektet 2024 blev lokaliserat i Sala kommuns tre servicenoder; Ransta, Möklinta och Västerfärnebo föreslås centrala Sala bli platsen för kommande konstverk. En konstnär anlitas och får ta fram ett konstverk med någon form av brukarmedverkan. Projektgruppen väljer ut lämpliga platser på kommunal mark i samråd med konstnären.

Projektet planeras att vara färdigt för invigning till vintern 2025/2026.

I konstgruppen ingår stadsträdgårdsmästare som också är sammankallande, kulturutvecklare, planarkitekt, projektledare för Sala 400 år och enhetschef från Fastighetsenheten. Representanter från Sala-Heby Energi AB kommer även att ingå i arbetsgruppen.

Projektet anpassas så att det ryms inom de budgeterade 500 000 kronorna.

Konstverken placeras på platser där Sala kommun bedriver regelbunden skötsel. Detta kan det innebära mer arbete i form av risk för förstörelse, men förhoppningen är att det kan innebära en stolthet och en känsla av omhändertagande av platsen.

### Beslutsunderlag

KS 2024.5950 – Missiv

Ärendet föredras av teknisk chef Åsa Kling.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet beslutar, att bevilja startbesked för konst enligt 1%-målet med 500 000 kronor för 2025.

Anders Wigelsbo (C) yrkar bifall till Amanda Lindblads (S) yrkande.

Magnus Edman (SD) yrkar i första hand att ärendet avslås.

Erik Hamrin (M) yrkar bifall till Magnus Edmans (SD) avslagsyrkande.

Magnus Edman (SD) yrkar i andra hand att ledningsutskottet beslutar att bevilja startbesked för konst med 100 000 kronor för 2025.

KSLU § 162 fortsättning

Erik Hamrin (M) yrkar bifall till Magnus Edman (SD) yrkande.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Magnus Edmans (SD) avslagsyrkande yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

Ordföranden ställer därefter sitt eget yrkande mot Magnus Edmans (SD) andrahandsyrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

**BESLUT**

Ledningsutskottet beslutar,

att bevilja startbesked för konst enligt 1%-målet med 500 000 kronor för 2025.

**Reservationer**

Magnus Edman (SD) och Erik Hamrin (M) inkommer med skriftlig reservation.

Hanna Westman (SBä) inkommer med protokollsanteckning.

*Skickas till*  
Tekniska kontoret

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------





## Protokollsanteckning ärende 6. Startbesked för Konst enligt 1%-målet.

Jag vill med denna protokollsanteckning utnyttja min möjlighet som ersättare att få min åsikt protokollförd i detta ärende, då styret valt att gå vidare med 1%-målet, trots den svåra ekonomiska situationen.

Sala kommun är i dagsläget i ett historiskt svårt ekonomiskt läge. Vi har precis fått information om att kommunens nämnder går mot ett underskott på minus 125 miljoner kronor och har ett återställarkrav på nästan 40 miljoner kronor/år de kommande tre åren. (Detta trots att man skurit ner inom skolan med 15 mkr under 2024.

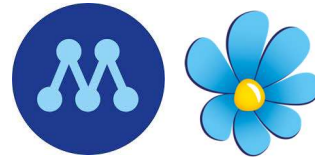
Vår självfinansieringsgrad för kommunens investeringar låg bland de 25% sämsta kommunerna i Sverige redan 2023, trots att vi samtidigt sålt skog och fastigheter. Vår soliditet inklusive pensionsåtagande ligger på 16% och långt under rikssnittet som är 32,7%. Vår kassalikviditet är också ansträngd, där vi nu får använda både kredit och undansatta lån, för att betala löner i december och klara de övriga kostnader som finns.

Samtidigt står kommunen med stora fortsatta investeringsbehov de kommande åren. Många av dessa investeringar kommer vi att bli tvungna att antingen skjuta upp eller helt stryka. Att i detta läge lägga en halv miljon kronor på konst är enligt mig, fel prioriterat, då vi kanske blir tvungna att stryka inventarier till skolor?!

Konst är viktigt och 1% målet ger stöd till kreativa näringar, men i dagsläget konkurrerar dessa prioriteringar mot att byta ett tak på en skola eller genomföra en säkerhetsåtgärd för dammvallarna. Sala kommun behöver tyvärr dra åt allt som inte är lagstadgat och vrida och vända på varje krona.

Om kommunen inte väljer att sänka investeringsvolymen blir istället kostnaderna högre för nämnderna, då alla investeringar ger driftskostnader. Detta kan innebära att man istället måste dra ner på Kulturskolan eller föreningsbidrag i förlängningen. Jag ser därför hellre att man väljer att prioritera kulturen via nämnderna istället för ett 1%-mål i nuläget.

Hanna Westman, (SBä) ersättare i kommunstyrelsens ledningsutskott.



## Reservation KSLU 2024-11-20

### Punkt 6: Startbesked för Konst enligt 1%-målet 2025

Vi vill med denna skrivelse reservera oss mot ledningsutskottets beslut i denna punkt till förmån för Magnus Edmans (SD) yrkande i denna punkt.

Sala kommuns ekonomiska situation är mycket allvarlig. Givet de prognoser vi har idag så uppgår det samlade balanskravsresultatet för 2023 och 2024 till smått ofattbara -119 miljoner kronor.

Det är Salabornas pengar som kommunen nu enligt lag kommer att behöva betala tillbaka till sig själv under de kommande tre åren. Förenklat sett kan man säga att av de kommande tre årens budgeterade överskott så kommer 80% att gå åt till att återställa det underskott som det Socialdemokratiska styret skapat.

Det är dessa pengar som var planerade att gå till att underhålla hus, bygga nytt äldreboende, utveckla parker eller idrottsanläggningar. Projekt som nu kommer behöva senareläggas, finansieras med ännu fler lån eller strykas helt. Mycket olyckligt.

Att i det läget lägga ytterligare en halv miljon kronor på utsmyckning bara för att det ”finns i investeringsplanen” är ett beslut som vi inte kan stå bakom. Konsten spelar en viktig roll i det offentliga, men det går inte att låtsas som att det finns hur mycket pengar som helst när de i det närmaste är slut.

Vi ser hellre att kommunen i detta läge sänker sin ambitionsnivå för den offentliga konsten för att senare, när ekonomin tillåter, kunna utöka den igen. Därav vårt förslag till beslut i denna punkt.

Magnus Edman (SD), ledamot kommunstyrelsens ledningsutskott  
Erik Hamrin (M), oppositionsråd

## KSLU § 163 Åtgärder för ekonomi i balans, Tekniska kontoret - Fastighet

### INLEDNING

Fastighet har ett prognostiserat underskott för 2024 på 26,1 mkr. Utifrån underskottet har ett åtgärdsförslag arbetats fram. Kortsiktigt jobbar kontoret med minskning av underhållskostnader. Under 2025 avetableras flera tillfälliga modullösningar vilket minskar kostnaderna för 2026. Utöver detta förslås följande åtgärder:

- Extern genomlysning av hyresprocessen:
  - genomgång av hyresavtal
  - säkerställa indexuppräknningar
  - möjligheter att komma ur externa avtal och nyttja egna lokaler effektivare
- Uppföljning per objekt
  - Uppföljning per fastighet utifrån intäkt (hyra) och kostnader
  - Säkerställa långsiktig förvaltning och underhåll per fastighet
  - Säkerställa kostnadstäckning per objekt genom internfakturering till nyttjande verksamhet
- Service
  - Uppföljning förvaltare och verksamhet löpande
  - Process för verksamhetsförbättringar
- Säkerställa organisation
  - Säkerställa resurs för fastighetscontroller under sjukskrivningar
  - Behov av stärkt organisation gällande hyresprocessen
  - Säkerställa fastighets- och lokalförsörjningspolicy

Utöver detta fortsätter fastighet med redan beslutade åtgärder kring:

- Energieffektiviseringar
- Försäljning av icke-strategiska fastigheter

Målsättningen med uppdraget är att effektivisera verksamheten med fortsatt fokus på hög service, uppnå verksamhetens grunduppdrag samt uppnå en långsiktig hållbar verksamhet.

### Beslutsunderlag

Bilaga KS 2024.5951– Missiv

Ärendet föredras av teknisk chef Åsa Kling.

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

KSLU § 163 fortsättning

**Yrkanden**

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att ge Tekniska kontoret i uppdrag att initiera åtgärder och utredningar för  
Fastighet för att uppnå budget i balans och återrapportera till kommunstyrelsen  
senast i mars 2025.

**Beslutsgång**

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

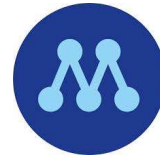
**BESLUT**

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar,  
att ge Tekniska kontoret i uppdrag att initiera åtgärder och utredningar för  
Fastighet för att uppnå budget i balans och återrapportera till Kommunstyrelsen  
senast i mars 2025.

Erik Hamrin (M) inkommer med protokollsanteckning och återkommer till  
kommunstyrelsen.

*Skickas till*  
Tekniska kontoret

Justerandes sign		Utdragsbestyrkande
------------------	--	--------------------



## Protokollsanteckning KSLU 2024-11-20

### Punkt 7: Åtgärder för ekonomi i balans: Tekniska kontoret

Den information som presenterats om fastighetsförvaltningen är mycket oroande. Det saknas grundläggande system för kostnadskontroll och ekonomisk uppföljning. Jag anser att verksamhetsplanerna för kommunstyrelsens kontor 2025 bör ses över i ljuset av den ekonomiska situationen och den information vi nu fått.

Dessa problem kräver ett mer omfattande åtgärdspaket än det som ledningsutskottet nu föreslagit. Som allra minst måste det vara ett uttryckt mål att budgetramen för 2025 ska hållas.

Det är oförsvarligt att kommunstyrelsen inte har haft bättre kontroll över verksamheten. Alla politiska företrädare, men främst de styrande partierna, måste nu ta sitt ansvar för att säkerställa att liknande misstag inte upprepas.

För Moderaterna i Sala

Erik Hamrin (M), oppositionsråd

## KSLU § 164 Ekonomi- och verksamhetsstyrning 2025

### INLEDNING

Dokumentet ekonomi och verksamhetsstyrning beslutas årligen av kommunstyrelsen med syfte att mer ingående och detaljerat utifrån styrmodellen beskriva verksamhetsårets olika delprocesser i den kommunala organisationen.

Avsnitten god ekonomisk hushållning och ekonomistyrning har lyfts ur dokumentet och istället lagts till i den reviderade nya styrmodellen.

Ytterligare en förändring som gjorts i dokumentet i jämförelse med föregående år är att de detaljerade tidplanerna kompletterats med en tidplan för arbetet med internkontrollplanerna.

### Beslutsunderlag

KS 2024.5952 – Missiv

KS 2024.5953– Ekonomi- och verksamhetsstyrning

Ärendet föredras av controller Anna Cedervång.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar, att ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att fastställa Ekonomi- och verksamhetsstyrning för verksamhetsåret 2025, i enlighet med Bilaga KS 2024.5983.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet föreslår att kommunstyrelsen beslutar, att fastställa Ekonomi- och verksamhetsstyrning för verksamhetsåret 2025, i enlighet med Bilaga KS 2024.5983.

Erik Hamrin (M) och Magnus Edman (SD) återkommer till kommunstyrelsen.

Skickas till  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------

## KSLU § 165 Månadsuppföljning - oktober 2024

### INLEDNING

Månadsuppföljning oktober 2024.

### Beslutsunderlag

KS 2024.5954 – månadsuppföljning per den sista oktober 2024

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,  
att hänskjuta ärendet till kommunstyrelsen för beslut.

Erik Hamrin (M) yrkar  
att ledningsutskottet beslutar  
att uppdra till kommundirektören att till kommunstyrelsens nästkommande sammanträde, från samtliga kontor som för 2024 prognostiserar ett minusresultat, inhämta en beloppssatt förteckning av åtgärder som på kort tid kan minska det negativa prognostiserade balanskravsresultat för 2024,  
att uppdra till kommundirektören att till kommunstyrelsens ledningsutskottets sammanträde i december presentera en redogörelse för de ofinansierade kostnadsökningarna som finns i investeringsprojekten Nya Åkraskolan och Nya Möklinta skola,  
att uppdra till kommundirektören att omgående tillse att de praktiktjänster som verksamheten kan ställa till förfogande tilldelas arbetstagare från Arbetsmarknadsenhetens verksamhet, samt  
att ge kommundirektören i uppdrag att i samband med utredningen om bildande av bolag även utreda om kommunen bör genomföra en koncernbildning av kommunens bolag med ett moderbolag i korrekt struktur.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot Erik Hamrins (M) yrkande och finner sitt eget yrkande bifallet.

### BESLUT

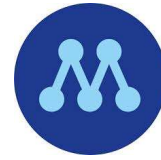
Ledningsutskottet beslutar,  
att hänskjuta ärendet till kommunstyrelsen för beslut.

### Reservation

Erik Hamrin (M) inkommer med skriftlig reservation.  
Magnus Edman (SD) återkommer till kommunstyrelsen.

Skickas till  
Kommunstyrelsen

Justerandes sign			Utdragsbestyrkande
------------------	--	--	--------------------



## Reservation KSLU 2024-11-20

### Punkt 9: Månadsuppföljning - oktober 2024

Jag vill med denna skrivelse reservera mig mot ledningsutskottets beslut i denna punkt till förmån för mitt eget yrkande i samma punkt.

Den ekonomiska situationen i vår kommun är akut. Trots upprepade varningar och krav på skarpa åtgärder från såväl oppositionens partier som kommunfullmäktiges revision så fortsätter kommunstyrelsens hantering av ekonomin att vara passiv.

Vi kan alla se hur underskotten inom flera viktiga verksamhetsområden ökar, hur nämndernas samlade underskott i och med denna rapport uppgår till hela 125,8 miljoner kronor. Hur har det kunnat tillåtas ske?

Särskilt oroande är de omfattande underskotten inom skola, äldreomsorg och socialtjänst. Dessa brister tyder på en allvarlig brist på ekonomisk kontroll, långsiktig planering och politiskt ointresse. Att kommunstyrelsens styrande partier väljer att vara så passiva inför denna utveckling är direkt oansvarigt.

Det är dags att ställa tydliga frågor: Varför har styret låtit miljonbelopp rinna ut i sanden? Varför har man inte vidtagit kraftfulla åtgärder för att vända den negativa trenden? Och varför ignorerar man de tydliga varningar som den kommunala revisionen har gett?

De nuvarande underskotten kommer att kosta oss dyrt i framtiden. Salaborna får nu betala för styrets misslyckanden. Kommunstyrelsen måste omedelbart, och med kraft, ta itu med de strukturella problemen som ligger bakom underskotten.

Dessa yrkanden i ledningsutskottet kan inte lösa alla problem, men det är i alla fall en långt bättre väg framåt än att, som styret, bara vänta, se och hoppas på det bästa.

För Moderaterna i Sala

Erik Hamrin (M), oppositionsråd



## KSLU § 166 Anmälningssärenden

### INLEDNING

Sammanställning av anmälningssärenden.

### Beslutsunderlag

KS 2024.5955 – Missiv och sammanställning av anmälningssärenden

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,  
att lägga anmälningssärendena till handlingarna.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,  
att lägga anmälningssärendena till handlingarna.

## KSLU § 167 Information/övriga frågor

### INLEDNING

Erik Hamrin (M) önskar få en redovisning av hur planeringen för ett nytt badhus fortlöper.

Amanda Lindblad (S) informerar att Tekniska kontoret kommer att göra en återrapportering av pågående projekt på ledningsutskottets sammanträde i december.

### Yrkanden

Ordförande Amanda Lindblad (S) yrkar,  
att ledningsutskottet beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.

### Beslutsgång

Ordföranden ställer sitt eget yrkande mot avslag och finner yrkandet bifallet.

### BESLUT

Ledningsutskottet beslutar,  
att lägga informationen till handlingarna.



Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Ordförande: Amanda Lindblad

Sekreterare: Malin Sellden Wahlman